



UNIVERSIDAD DE
COSTA RICA

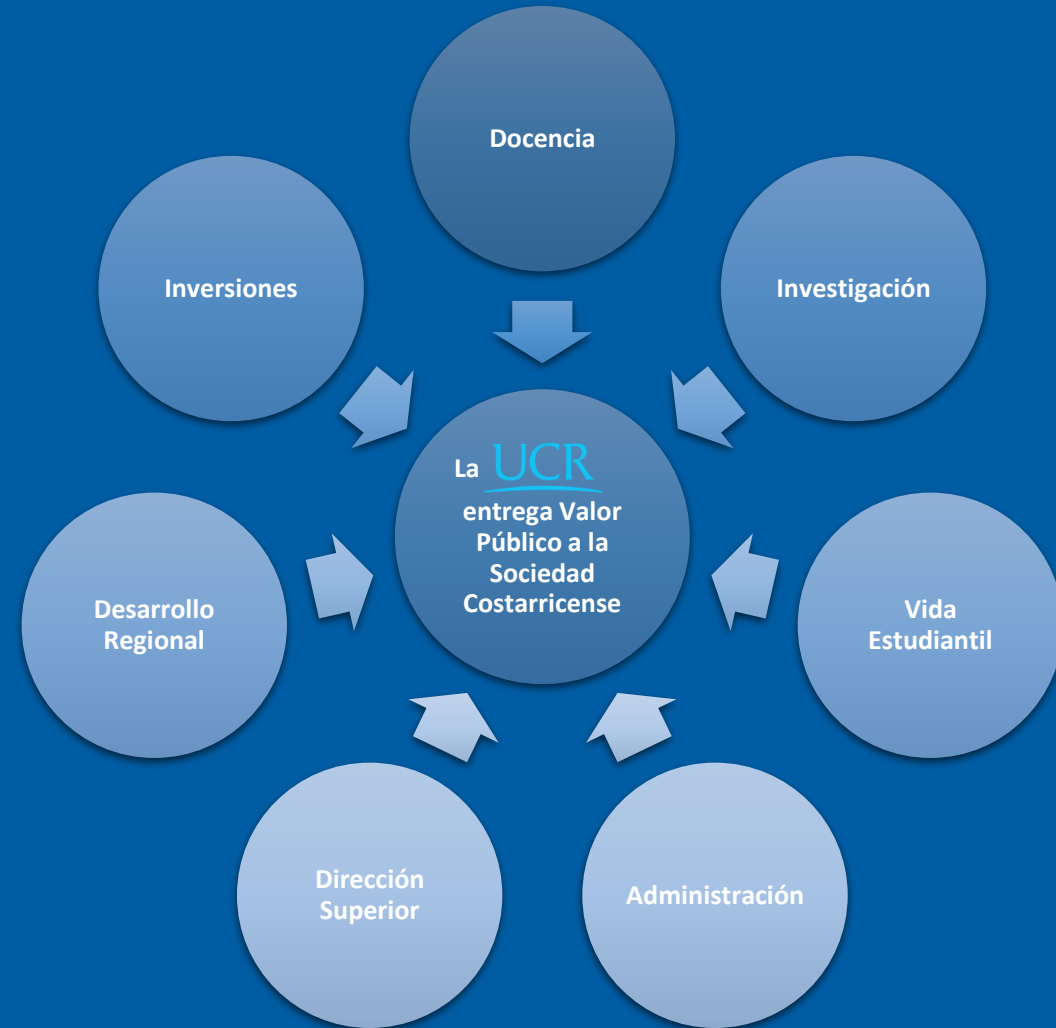
OPLAU

Oficina de
Planificación Universitaria

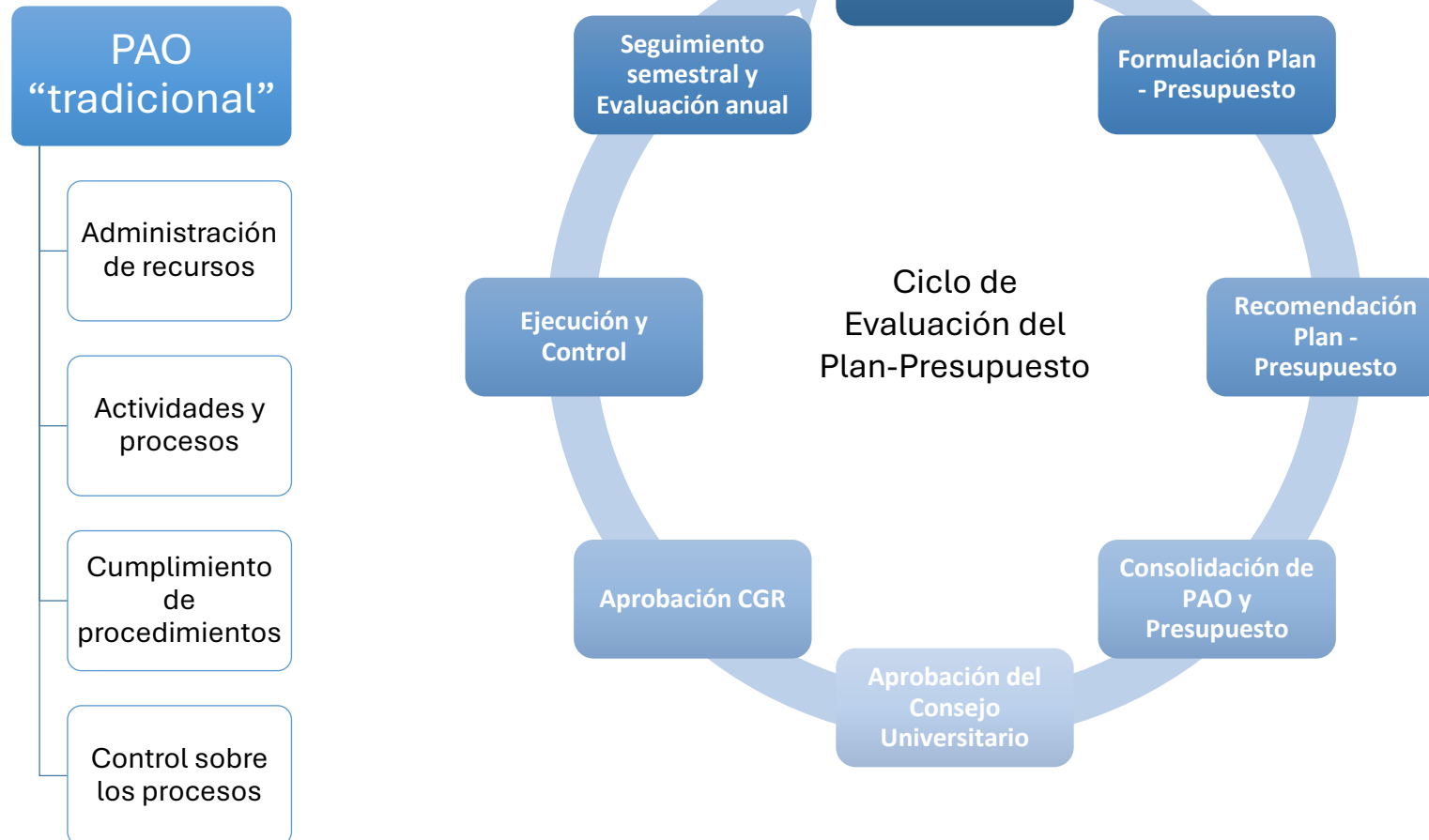
INFORME SEMESTRAL
**EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA, FÍSICA Y FINANCIERA,
DEL PLAN ANUAL OPERATIVO (PAO)**
AL 30 DE JUNIO DE 2025

AGENDA

- PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PAO BAJO EL ENFOQUE GPRD
- SEGUIMIENTO & EVALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PÚBLICA UNIVERSITARIA
- NORMAS Y REQUISITOS
- RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN APLICADOS AL PAO, PRIMER SEMESTRE 2025
- REFLEXIONES FINALES



4 de agosto de 2023

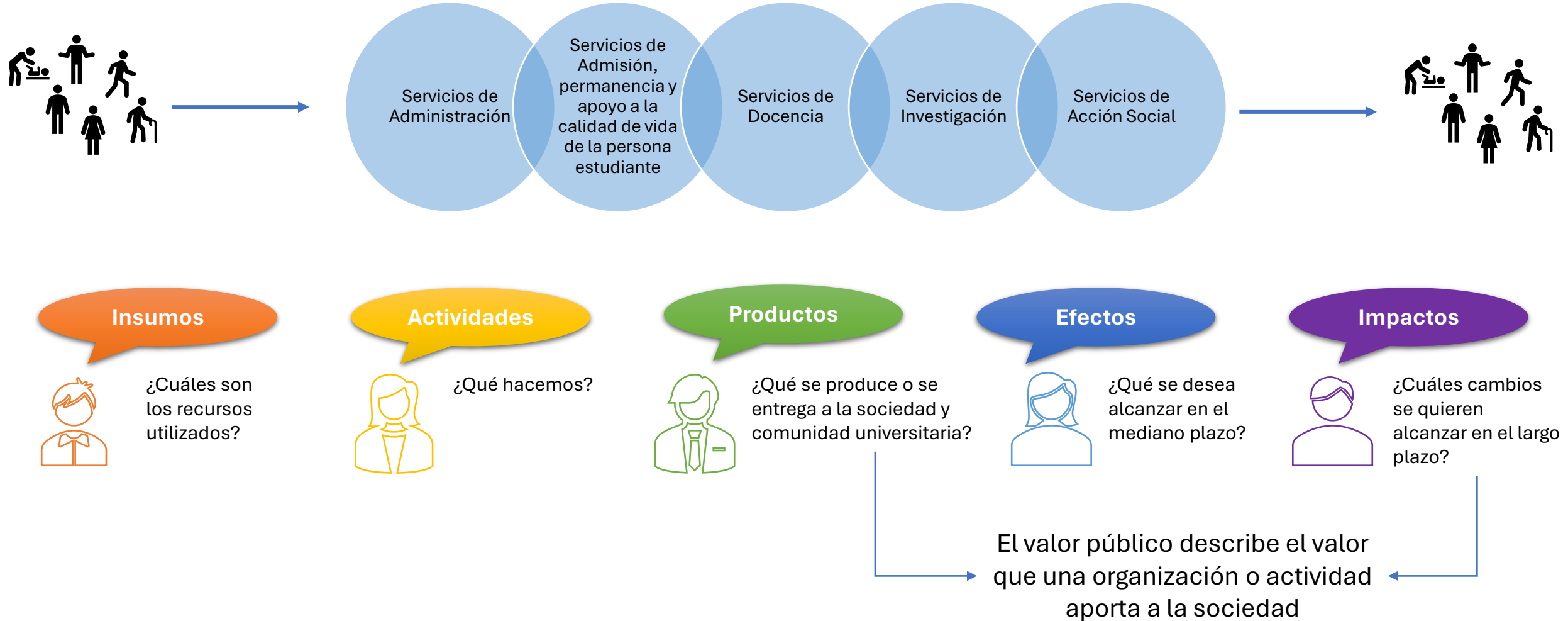


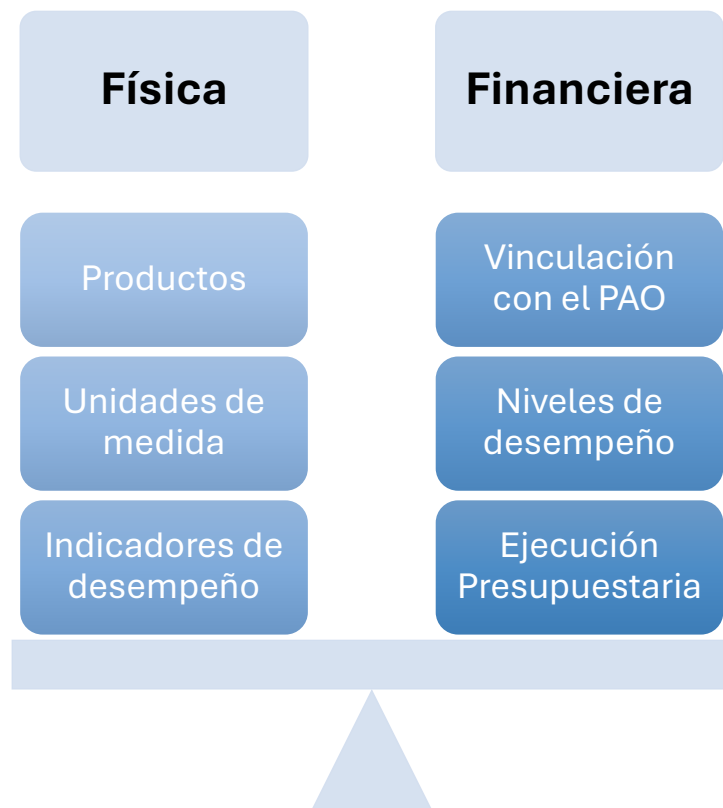
Modelo UCR para la planificación basada en la **GpRD**



La planificación y la presupuestación se enfocan en productos dirigidos a los usuarios de los servicios institucionales, con el fin de lograr resultados y contribuir al desarrollo nacional, mediante:

- ✓ Intervenciones que generen valor público
- ✓ Generación de productos (bienes y servicios)
- ✓ Monitoreo y evaluación sobre el desempeño





Ejercicio de rendición de cuentas de la planificación, presupuestación y **ejecución de los recursos públicos** en función de los productos y de sus metas de producción valoradas por medio de las **unidades de medida** y de **indicadores de desempeño** (eficacia, eficiencia, economía y calidad) para **medir la efectividad institucional**:

Con atraso crítico <ul style="list-style-type: none"> • Cuando el avance es menor a lo previsto y representa una seria amenaza para su cumplimiento anual 	Con riesgo de incumplimiento <ul style="list-style-type: none"> • Cuando el avance es menor a lo previsto y representa una amenaza controlable para su cumplimiento al final del año 	De acuerdo con lo programado <ul style="list-style-type: none"> • Cuando el avance está de acuerdo con lo previsto 	+100
Cumplimiento bajo <ul style="list-style-type: none"> • Menor o igual a 24,99% - Semestral • Menor o igual a 49,99% - Anual 	Cumplimiento medio <ul style="list-style-type: none"> • Menor o igual a 44,99% o igual a 25,00% - Semestral • Menor o igual a 89,99% o igual a 50,00% - Anual 	Cumplimiento alto <ul style="list-style-type: none"> • Mayor o igual a 45,00% - Semestral • Mayor o igual a 90,00% - Anual 	SOBRECUMPLIMIENTO

$(\% \text{ promedio alcanzado unidad de medida} * 35,00\%) + (\% \text{ promedio alcanzado indicadores} * 35,00\%) + (\% \text{ ejecución financiera} * 30,00\%)$

RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN FÍSICA Y FINANCIERA APLICADOS AL PAO PRIMER SEMESTRE 2025

Universidad de Costa Rica: Ejecución financiera del presupuesto, según Clasificación por Objeto del Gasto, al 30 de junio de 2025 (montos en colones y porcentajes)

Factores:

- El cumplimiento de metas está programado para el **segundo semestre** del año. (1, 4, 5)
- Los proyectos del Vínculo Externo responden a objetivos de largo plazo, por lo que su ejecución puede extenderse más allá del periodo vigente, en el marco de una **visión presupuestaria plurianual**. (1)
- La ejecución se ve afectada por los tiempos requeridos para completar las **etapas de los procesos de contratación**, los cuales suelen concretarse en el segundo semestre. (2, 5)
- Se han realizado **pagos extraordinarios al Fideicomiso**, lo que influye en la ejecución presupuestaria. (3)

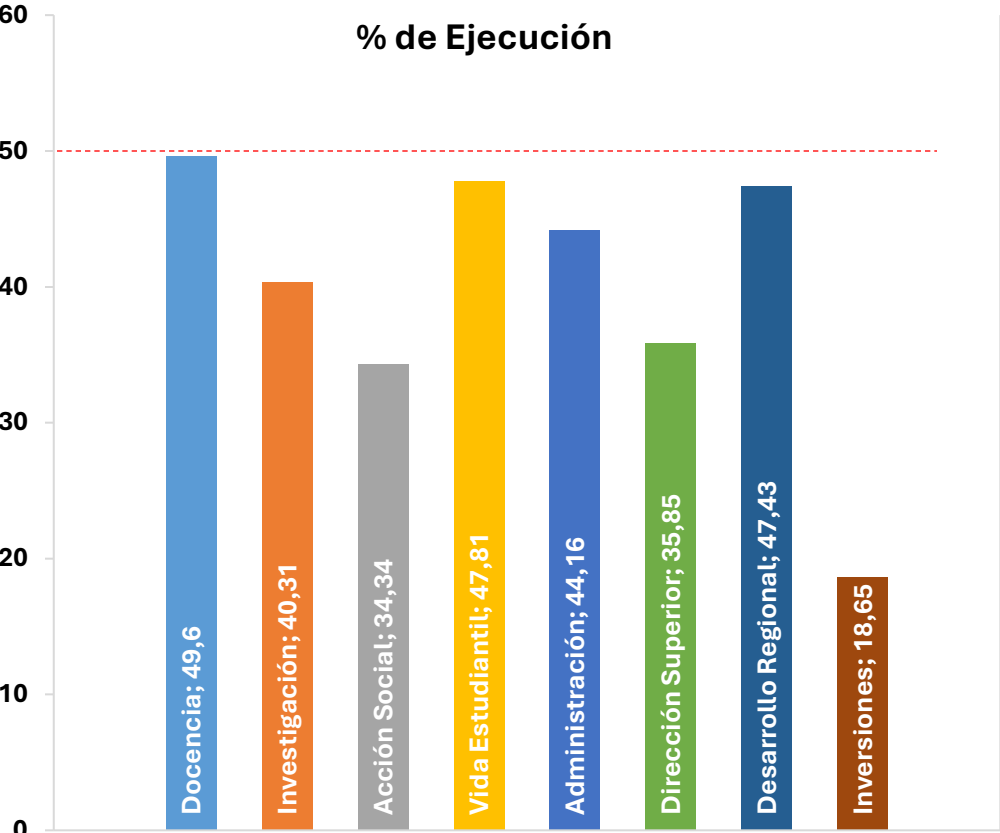
Acción Correctiva:

- Monitoreo y seguimiento por parte de la **Comisión de Presupuesto y Sostenibilidad Financiera**, con el fin de atender las partidas con un nivel de ejecución menor al 45%.

Partida	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución	
1-Servicios	28.662.304.198,10	8.585.652.407,68	29,95	▲
2-Materiales y Suministros	7.861.575.363,55	2.211.562.485,10	28,13	▲
3-Intereses y Comisiones	2.137.723.023,97	387.973.636,33	18,15	▲
4-Activos Financieros	7.194.580.497,33	0,00	0,00	▲
5-Bienes Duraderos	45.469.019.558,87	5.889.397.376,90	12,95	▲
6-Transferencias Corrientes	57.069.307.899,26	26.685.387.971,87	46,76	●
7-Transferencias de Capital	0,00	0,00	---	
8-Amortización	3.218.926.297,49	2.781.491.248,92	86,41	●
9-Cuentas Especiales	0,00	0,00	---	
SUB TOTAL	363.840.215.110,36	155.514.906.110,25	42,74	■
Recursos de crédito público ^{3/}	0,00	0,00	---	
TOTAL GENERAL	363.840.215.110,36	155.514.906.110,25	42,74	■

Fuente: Ejecución presupuestaria al 30 de junio de 2025, archivo suministrado por la Oficina de Administración Financiera de la UCR.

Universidad de Costa Rica: Gestión Financiera por Programa Presupuestario, al 30 de junio de 2025
 (montos en colones y porcentajes)

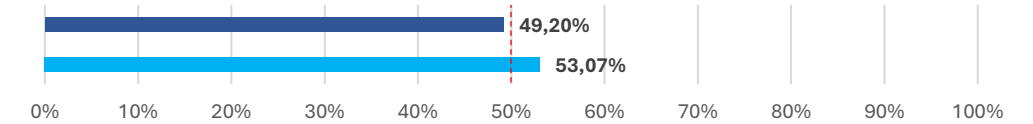


Programa Presupuestario	Presupuesto Modificado	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución	Participación Relativa %
Docencia	101.204.114.966,67	50.195.753.038,18	49,60	27,82
Investigación	49.124.618.606,44	19.800.877.104,15	40,31	13,50
Acción Social	11.221.858.067,02	3.853.183.591,87	34,34	3,08
Vida Estudiantil	49.933.722.144,78	23.873.477.289,73	47,81	13,72
Administración	44.066.503.425,51	19.459.727.897,46	44,16	12,11
Dirección Superior	44.224.365.162,21	15.855.791.248,06	35,85	12,15
Desarrollo Regional	36.590.150.261,20	17.352.919.831,20	47,43	10,06
Inversiones	27.474.882.476,53	5.123.176.109,60	18,65	7,55
TOTAL GENERAL	363.840.215.110,36	155.514.906.110,25	42,74	100,00

Fuente: Ejecución presupuestaria al 30 de junio de 2025, archivo suministrado por la Oficina de Administración Financiera de la UCR.

ANÁLISIS DE INGRESOS DE FONDOS CORRIENTES

Tipo	Ingreso Presupuestado	Recaudación	% Ejecución
Timbre Educación			
Cultura - Ley 5923 (otros ingresos tributarios)	160.000.000,00	177.388.831,57	110,87%
Timbre Topográfico - Ley 5361 (otros ingresos tributarios)	1.000.000,00	533.872,41	53,39%
Ingresos de la propiedad	3.602.700.000,00	1.575.283.945,88	43,73%
Matrícula Corriente (derechos administrativos)	4.540.244.510,00	2.164.915.585,00	47,68%
Subvención estatal fondo educación superior - FEES Ley 5909-6450 (transferencias corrientes del gobierno central)	294.592.169.673,00	156.830.830.748,92	53,24%
Total	302.896.114.183,00	160.748.952.983,78	53,07%



ANÁLISIS DE INGRESOS DEL VÍNCULO EXTERNO

Tipo	Ingreso Presupuestado	Recaudación	% Ejecución
Programa de Cooperación UCR-MAG Ley 7277 (transferencias corrientes del gobierno central)	32.400.000,00	11.899.483,46	36,73%
Derecho de Pesca del Atún Ley 8436 (transferencias corrientes instituciones descentralizadas)	110.500.000,00	---	/1
Impuesto sobre Combustibles Lanamme Ley 8114 (transferencias de capital del gobierno central)/1	3.840.300.000,00	1.709.924.764,49	44,53%
Facultad de Odontología Servicios (venta de servicios empresas auxiliares)/2	---	---	/2
Venta de Suero Instituto Clodomiro Picado	---	238.097.468,70	/3
Total	3.983.200.000,00	1.959.921.716,65	49,20%

/1 Fueron improbados por la Contraloría General de la República, según el oficio DFOE-CAP-2800, punto 2.2.1., debido a que dichos recursos no disponen de contenido en el Presupuesto Inicial 2025 de esa Institución.

/2 Al 31 de diciembre de 2024 la empresa auxiliar estaba en proceso de cierre del proyecto en la UCR.

/3 Los ingresos del proyecto provienen de las ventas de sueros antiofídicos (polivalente, coral y africano) que se realicen durante el año.



APOYO A LA FORMACION DE ESTUDIANTES

- 7 Carreras Prueba de Habilidades Cuantitativas (**100%**)
- 47 Instancias con Eq. Científico y Tecnológico (**134%**)
- 72 Carreras con reconocimiento (**40% de la Of. Acad.**)
- 104 Procesos de asesoría curricular (**94%**)
- 106 Procesos de autoevaluación (**117%**)
- 11 Proyectos de docencia (**157%**)
- 20 Propuestas curriculares (**40%**)

FORMACION DE PROFESIONALES

- Grupos atendidos:
- 6607 en el I Ciclo (**101%**)
- 729 en el III Ciclo (**107%**)

- 5,73%** Incremento anual de estudiantes de primer ingreso



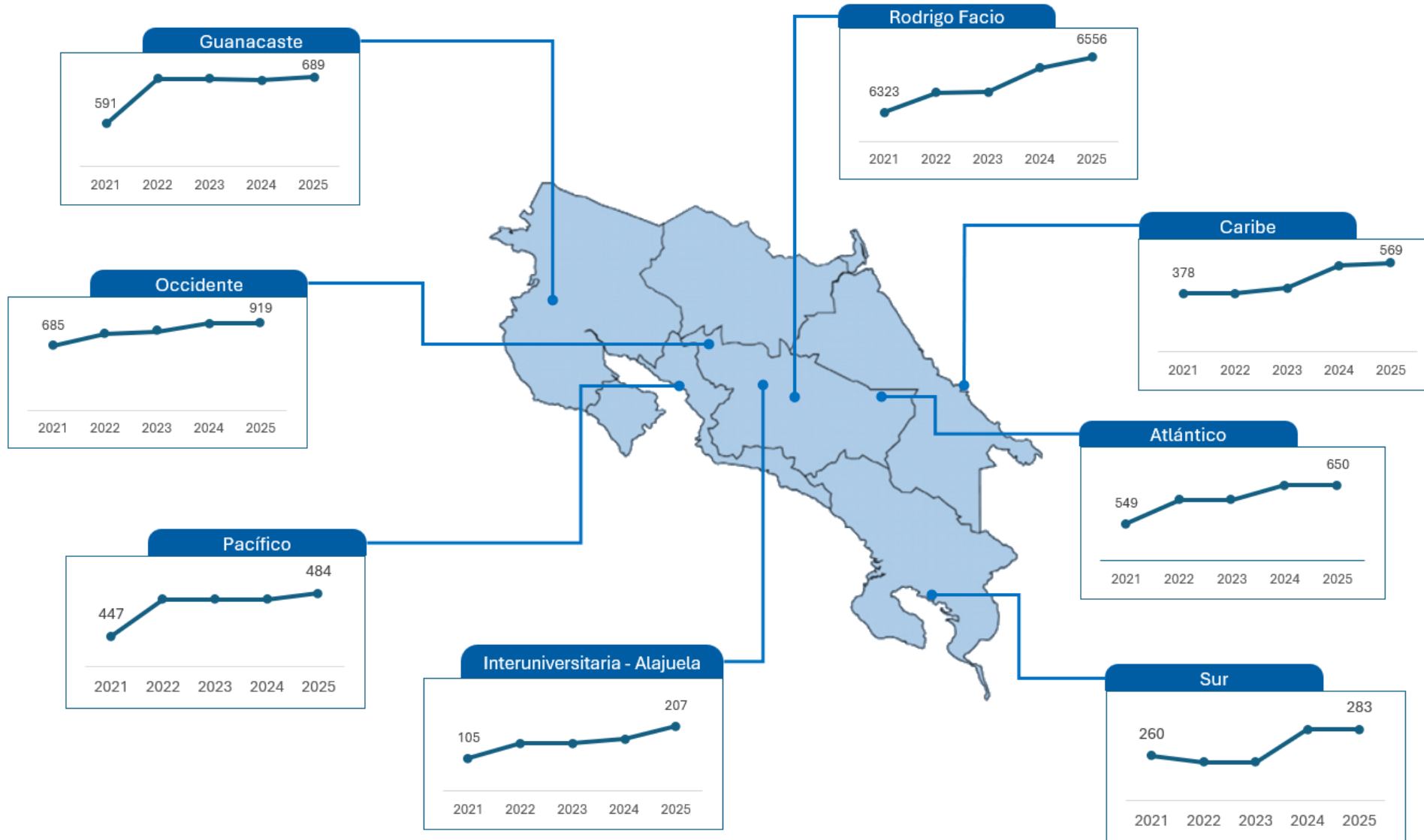
VINCULACION CON EL SECTOR EXTERNO

- 225 Proyectos y actividades (**141%**)
- 45,84%** Ejecución presupuestaria

“En términos generales, durante el primer semestre de 2025, la institución **ejecutó estratégicamente recursos** del presupuesto ordinario el 49,60% del Programa de Docencia para **fortalecer procesos formativos en todos los niveles académicos**. Esta inversión permitió **avanzar en la formación de profesionales con pensamiento crítico y compromiso social**, beneficiando directamente a estudiantes y docentes, e indirectamente a comunidades, sectores productivos e instituciones públicas. ”

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Remuneraciones	93.876.101.097,95	47.640.308.606,28	50,75%
Servicios	1.597.533.551,39	524.008.080,74	32,80%
Materiales y suministros	1.406.743.312,64	468.599.371,03	33,31%
Bienes duraderos	2.231.861.633,03	628.358.150,27	28,15%
Transferencias corrientes	2.091.875.371,66	934.478.829,86	44,67%
TOTAL	101.204.114.966,67	50.195.753.038,18	49,60%



Cupos ofertados para estudiantes de primer ingreso en carreras de pregrado y grado, por sede y región de planificación. Periodo: 2021-2025.



Conservación del patrimonio natural y cultural
74 Servicios museológicos (60%)

Difusión del conocimiento
11481 Promoción de obras académicas, literarias y artísticas (44%)



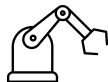
Formación de profesionales a nivel de posgrado
71 Programas de posgrado activos (102%)

Generación de conocimiento
44 Instancias con Eq. Científico y Tecnológico (110%)
1555 Programas, proyectos y actividades de investigación (122%)



Innovación y transferencia
274 Procesos de innovación y transferencia (234%)

Servicio de bibliotecas
+2,8 Millones de Préstamos (46%)



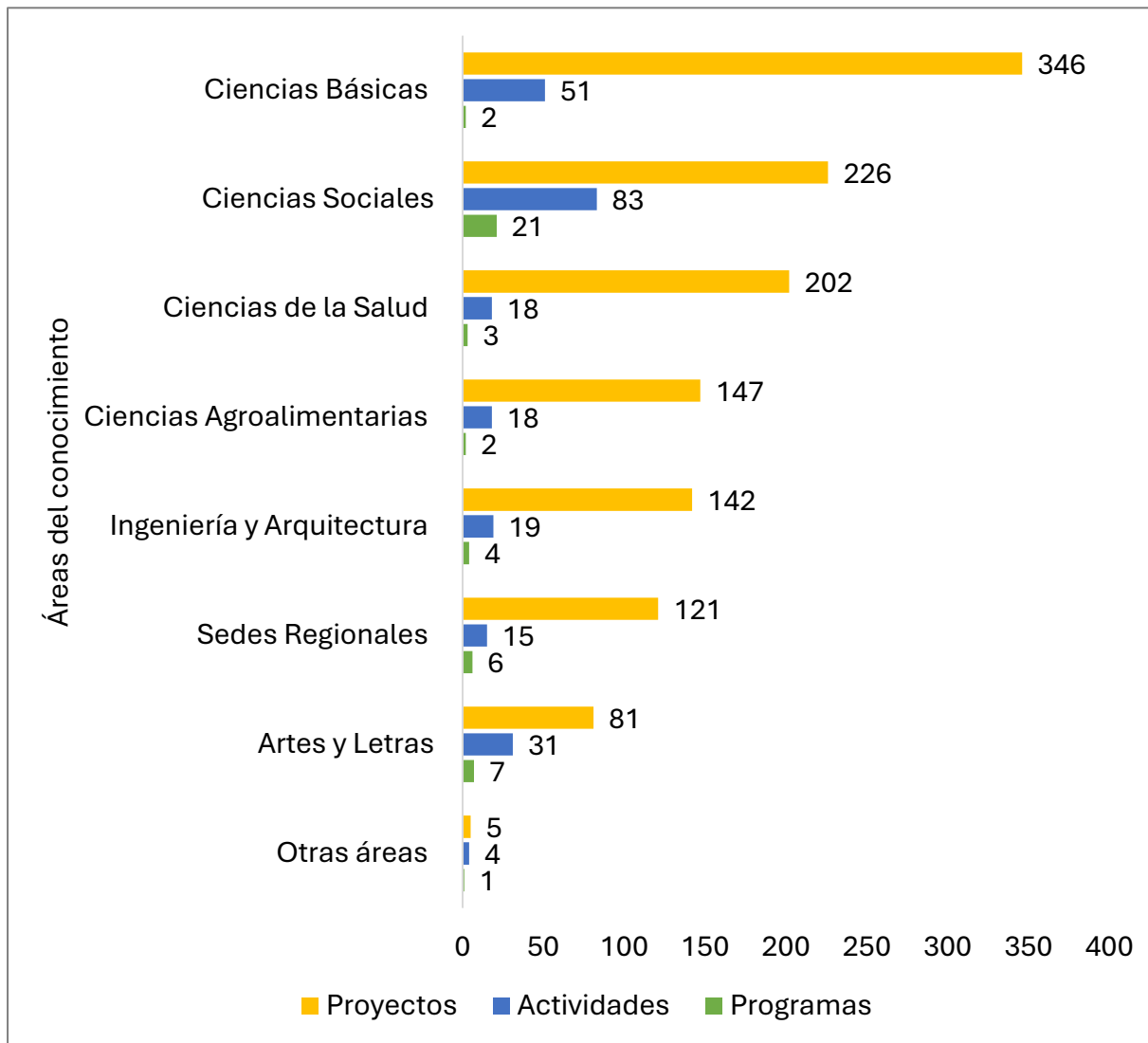
Vinculación con el sector externo
330 Proyectos y actividades (105%)
32,13% Ejecución presupuestaria



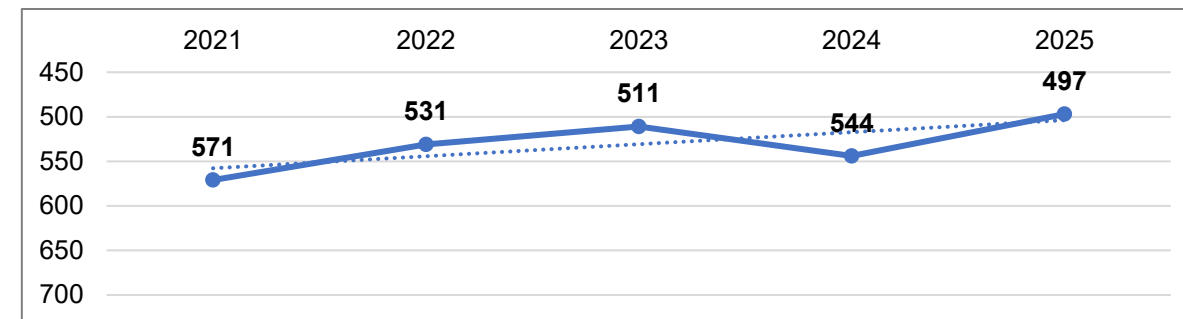
“Esta focalización estratégica ha permitido **fortalecer la articulación con sectores clave del país**. La **participación estudiantil** en 1.042 proyectos ha potenciado la **formación práctica y la inserción temprana en procesos de investigación aplicada**, consolidando a la **Universidad de Costa Rica como un actor central en el desarrollo sostenible del país**, con una utilización del 40,31% del presupuesto del Programa de Investigación, lo cual, se fortalecerá durante el segundo periodo del año según lo planificado.”

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

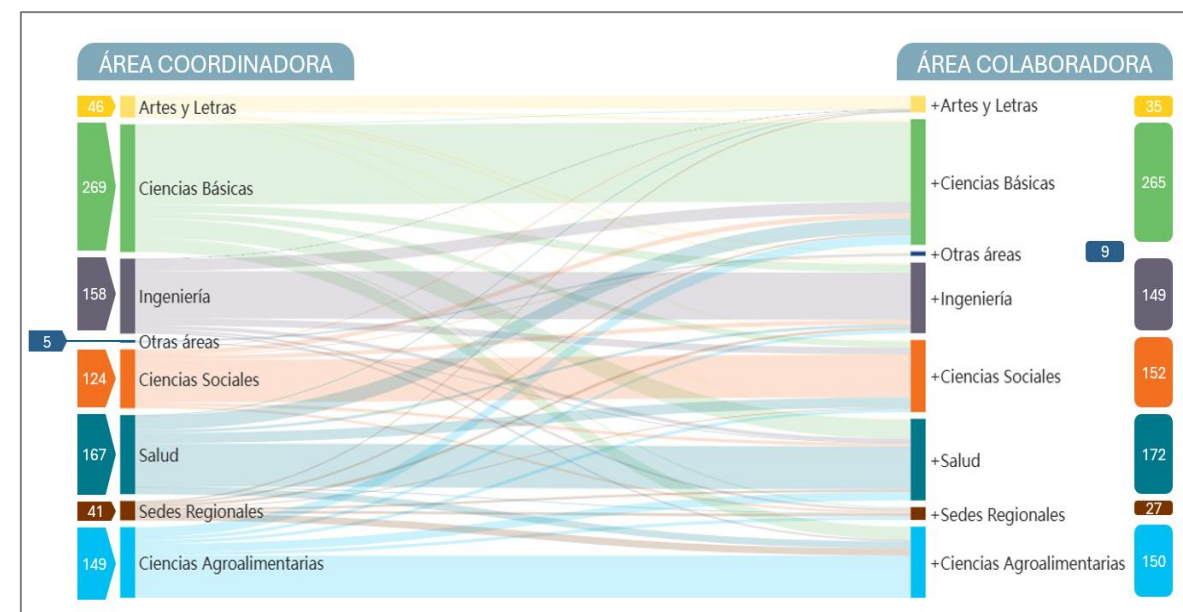
DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Remuneraciones	32.488.998.117,40	16.819.076.173,98	51,77%
Servicios	2.280.201.611,53	559.388.042,88	24,53%
Materiales y suministros	1.656.171.159,28	488.453.614,24	29,49%
Activos financieros	2.585.892.145,80	0	0,00%
Bienes duraderos	7.321.474.213,91	816.050.149,22	11,15%
Transferencias corrientes	2.791.881.358,52	1.117.909.123,83	40,04%
TOTAL	49.124.618.606,44	19.800.877.104,15	40,31%



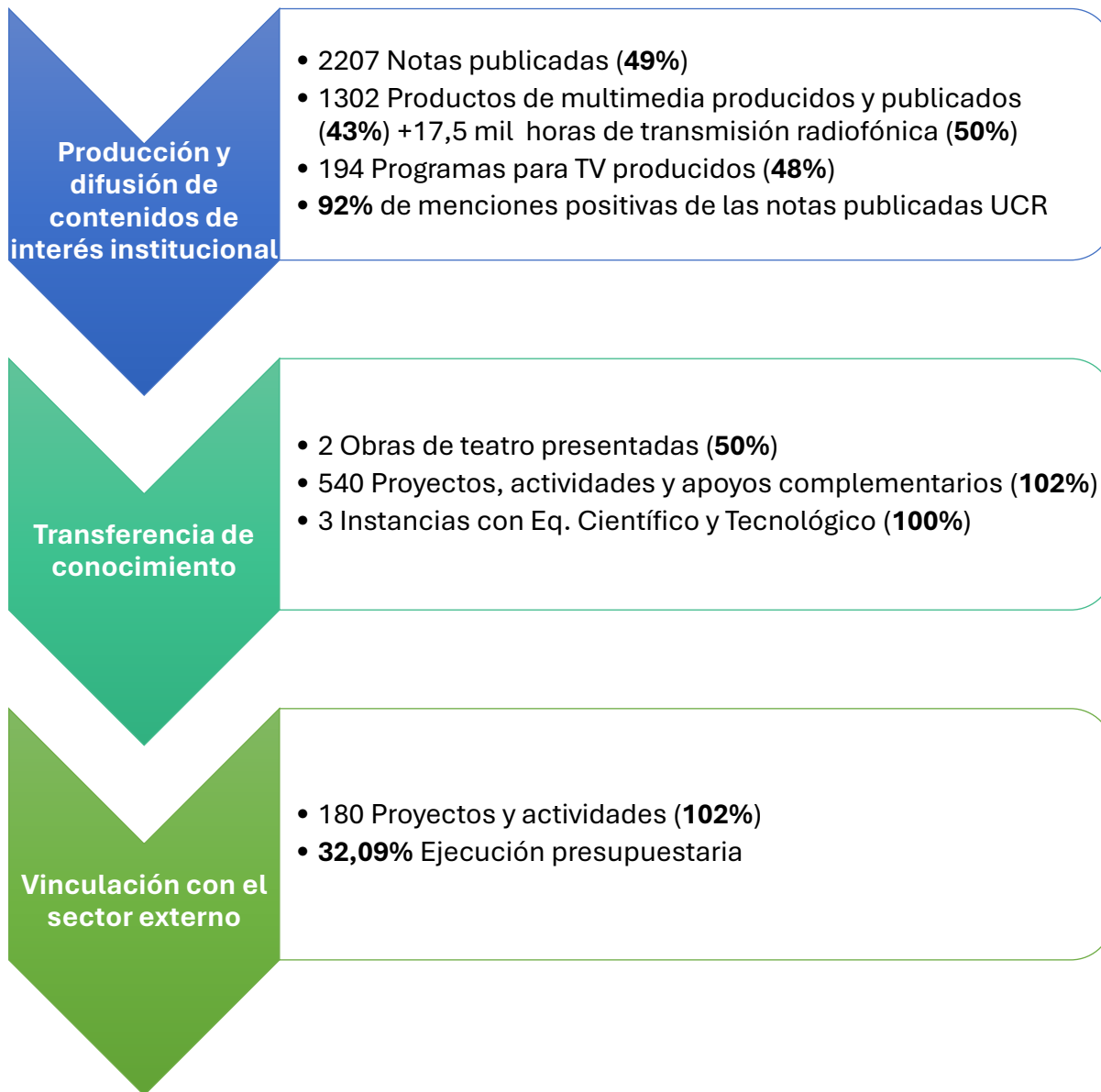
UCR: Número de mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área del conocimiento, vigentes en el I Semestre del 2025



UCR: Posición en el QS World University Ranking. Periodo: 2021-2025.



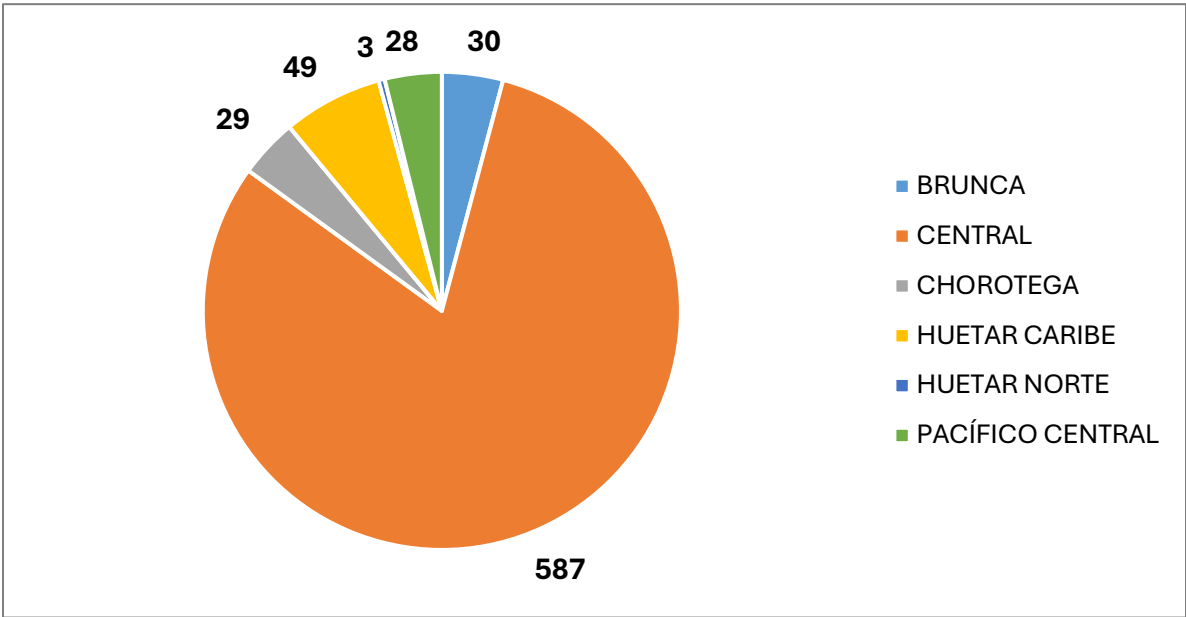
UCR: Interacciones en proyectos de investigación inter y multidisciplinarios vigentes, por área de conocimiento y el tipo de interacción (coordinación - colaboración). Periodo: 2021 - I-2025



“Más de 800 docentes de todo el país y de todas las áreas del conocimiento participan en las diferentes actividades del Programa de Acción Social, lo cual, contribuye a una **visión y enfoque multidisciplinario y un abordaje que integran diferentes tipos de habilidades y competencias**, lo cual, fortalece el **desarrollo integral del estudiantado desde su proceso humanista**. Si bien la ejecución del presupuesto es de 34,34% del Programa de Acción Social, se prevé fortalecer la gestión durante el segundo semestre del año.” (+300 DETC)

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

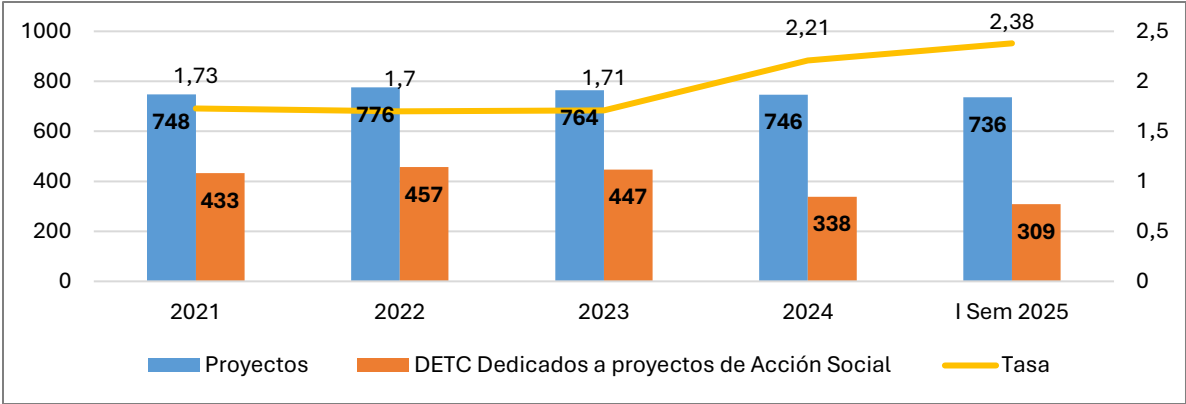
DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Remuneraciones	5.892.436.928,58	2.753.309.571,23	46,73%
Servicios	1.999.600.235,44	346.894.667,82	17,35%
Materiales y suministros	788.350.884,94	163.519.405,38	20,74%
Bienes duraderos	1.609.298.832,90	255.602.465,82	15,88%
Transferencias corrientes	932.171.185,16	333.857.481,62	35,82%
TOTAL	11.221.858.067,02	3.853.183.591,87	34,34%



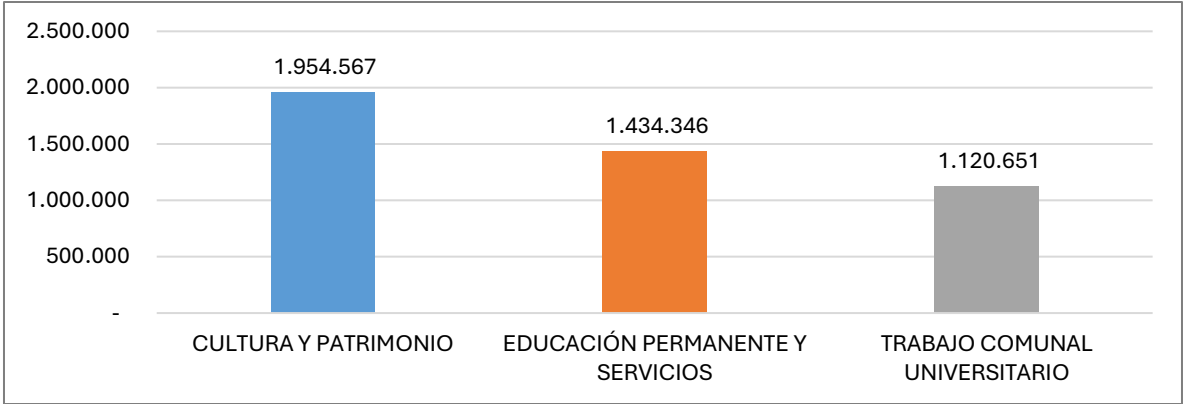
UCR: Distribución de los proyectos y actividades de acción social según región en donde se desarrollan, I Semestre 2025.



UCR: Número de proyectos y actividades de acción social, vigentes por región de formulación. Periodo: Al 30 de junio 2025.



UCR: Relación entre proyectos y actividades de acción social y DETC, periodo 2021 a I Semestre 2025.



UCR: Población beneficiada en proyectos de Acción Social. Periodo: Al 30 de junio 2025.

Apoyo al estudiantado

- +61 mil acciones de orientación (**49%**)
- 360 estudiantes en grupos culturales (repr.) (**80%**)
- 1 Instancia con Eq. Científico y Tecnológico (**100%**)
- 73 Órganos colegiales estudiantiles (**100%**)
- +1,3 mil participaciones estudiantiles (**68%**)
- 25 Proyectos hacia la permanencia de la comunidad (**86%**)

Becas estudiantiles

- +14,3 mil becas asignadas en el I Ciclo (**98%**)
- 51%** de los recursos utilizados por los órganos colegiados estudiantiles

Servicio de admisión, permanencia y graduación

- +57,6 mil personas en proceso de examen de admisión (**93%**)
- +262,5 mil trámites de admisión, permanencia y graduación (**54%**)
- +706 mil atenciones para la prevención y cuidado de la salud (**69%**)

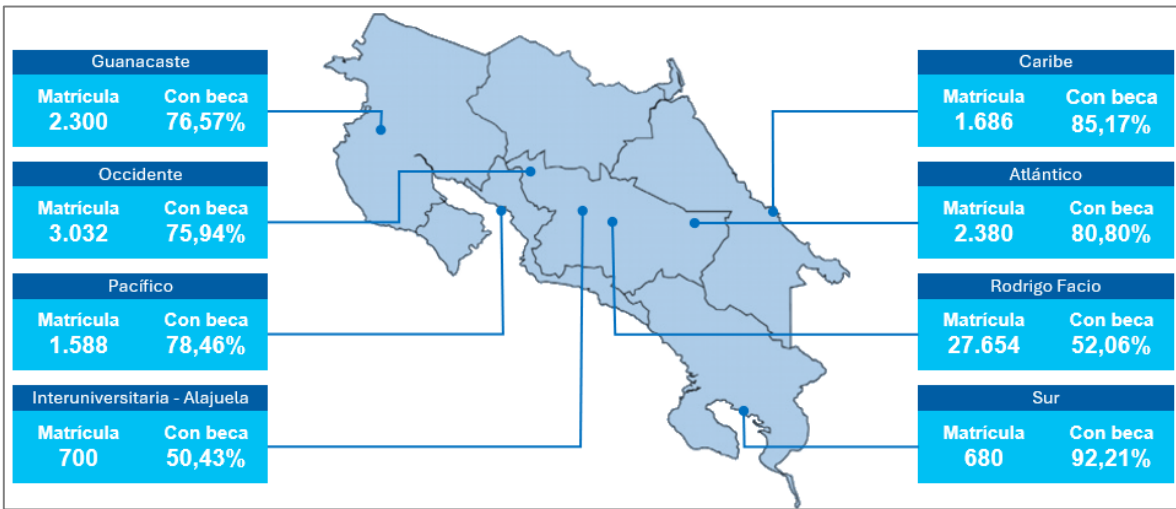
Vinculación con el sector externo

- 24 Proyectos y actividades (**75%**)
- 18,06%** Ejecución presupuestaria

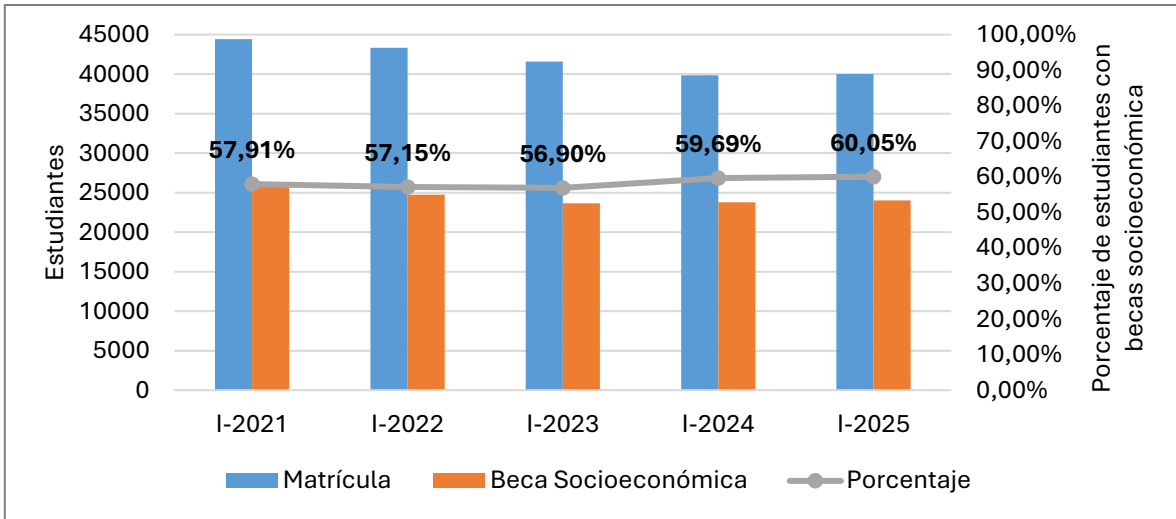
“...el Programa de Vida Estudiantil de la Universidad de Costa Rica **fortalece el desarrollo integral del estudiantado mediante servicios de apoyo académico, socioeconómico, psicológico, artístico y deportivo**. En 2025, con una ejecución presupuestaria del 47,81% al 30 de junio, se **consolidó una inversión 11,21% superior a la de 2021**, permitiendo **ampliar beneficios** como la Reubicación Geográfica, que creció un 36%. Cerca del **50% del estudiantado en la Sede Rodrigo Facio** y más del **50% en Alajuela** cuentan con beca, beneficiando directamente a 353 personas en esta última.”

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Remuneraciones	6.497.976.371,79	3.374.764.757,15	51,94%
Servicios	1.514.284.861,49	272.024.207,54	17,96%
Materiales y suministros	429.929.639,24	102.217.457,82	23,78%
Activos financieros	884.085.736,60	0	0,00%
Bienes duraderos	938.598.705,68	181.712.193,02	19,36%
Transferencias corrientes	39.668.846.829,98	19.942.758.674,20	50,27%
TOTAL	49.933.722.144,78	23.873.477.289,73	47,81%



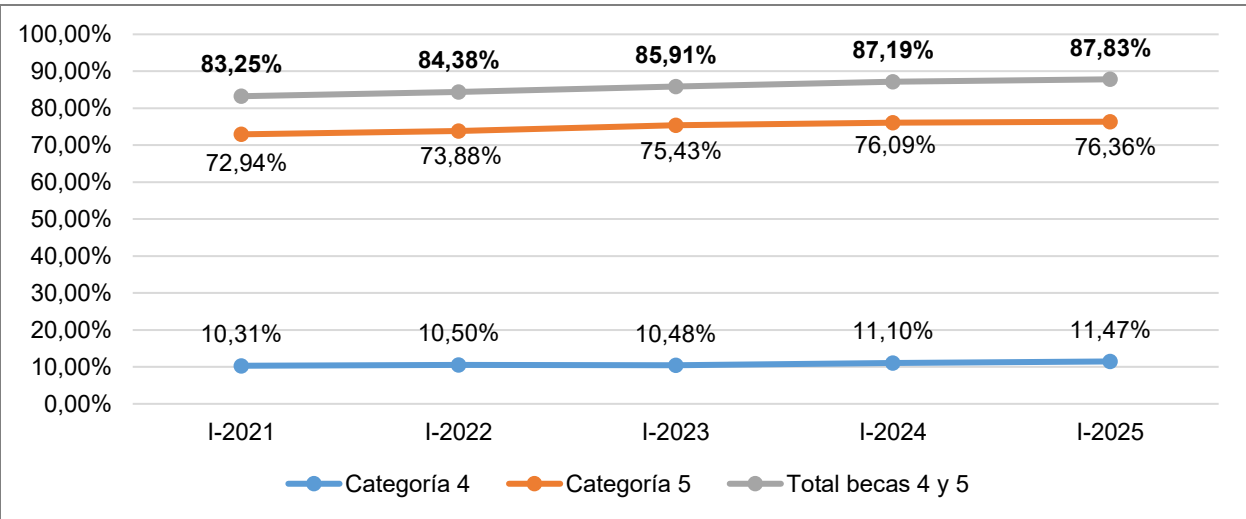
UCR: Porcentaje de estudiantes de pregrado y grado con beca socioeconómica por sede. I-2025.



UCR: Porcentaje de estudiantes de pregrado y grado con beca socioeconómica en el primer ciclo. Periodo: I-2021 – I-2025.

		I-2021	I-2022	I-2023	I-2024	I-2025
Región Central	Matrícula	38.208	37.326	35.619	33.738	33.766
	Becas socioeconómicas	20.603	19.858	18.849	18.831	18.962
	Porcentaje	53,92	53,20	52,92	55,82	56,16
Regiones periféricas	Matrícula	6.202	6.005	5.959	6.091	6.254
	Becas socioeconómicas	5.115	4.905	4.810	4.942	5.070
	Porcentaje	82,47	81,68	80,72	81,14	81,07

UCR: Porcentaje de estudiantes de pregrado y grado con beca socioeconómica por sede. I-2025.



UCR: Porcentaje de estudiantes con beca socioeconómica categoría 4 y 5 adjudicada con respecto al total de personas estudiantes con beca socioeconómica. Periodo I-2021 – I-2025.

Gestión administrativa

- 1 Proyecto de mejoramiento a la gestión universitaria (**100%**)
- 6 Proyectos de mantenimiento preventivo y correctivo (**85%**)
- +33,2 mil solicitudes de servicios generales (**54%**)
- 1396 trámites de adquisición de B&S (**61%**)
- +289,6 mil trámites para el control de ingresos y egresos (**48%**)
- +64, mil trámites para la gestión del RR.HH. (**53%**)
- **68%** del personal administrativo capacitado

Transferencia del conocimiento

- 7 Presentaciones de la Orquesta Sinfónica UCR (**35%**)

Vinculación con el sector externo

- 8 Proyectos y actividades (**200%**)
- **37,72%** Ejecución presupuestaria

“El Programa de Administración de la Universidad de Costa Rica, con una ejecución presupuestaria del 44,16% al 30 de junio de 2025, ha **fortalecido la eficiencia y agilidad del sistema administrativo institucional**, generando condiciones propicias para una gestión universitaria orientada a resultados. Este avance **beneficia directamente a la comunidad universitaria** -funcionariado, unidades académicas y administrativas- al garantizar procesos más eficaces y transparentes.”

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Remuneraciones	19.552.577.972,17	10.138.998.788,20	51,86%
Servicios	14.058.128.569,46	5.775.353.824,10	41,08%
Materiales y suministros	1.676.134.720,44	479.514.760,58	28,61%
Intereses y comisiones	179.529.541,98	30.786.784,06	17,15%
Bienes duraderos	1.808.856.519,54	452.996.515,07	25,04%
Transferencias corrientes	6.791.276.101,92	2.582.077.225,45	38,02%
TOTAL	44.066.503.425,51	19.459.727.897,46	44,16%

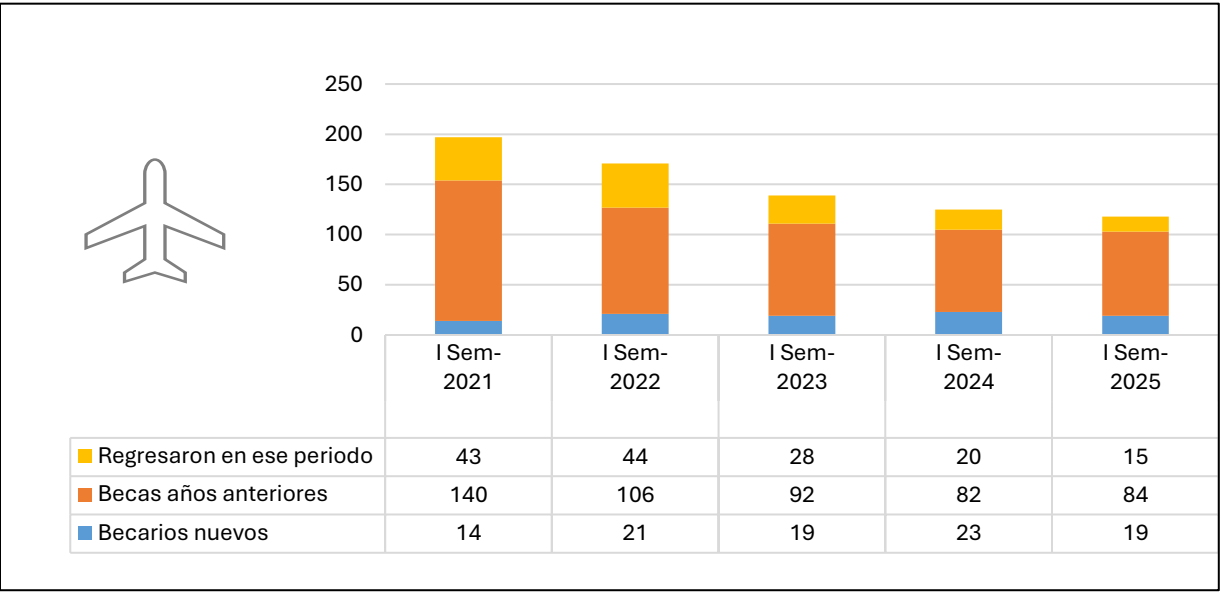
Ciclo/Año	Presupuesto final	Girado más comprometido	Diferencia	% de ejecución
I-2021	327 566,64	163 677,64	163 889,01	49,97
I-2022	332 879,72	158 486,35	174 393,38	47,61
I-2023	338 889,50	170 396,01	168 493,49	50,28
I-2024	350 422,90	172 428,02	177 994,88	49,21
I-2025	363 840,22	174 943,80	188 896,42	48,08

UCR: Ejecución presupuestaria institucional de fondos totales, en millones de colones, al 30 de junio. Periodo: 2021-2025.



UCR: Razones financieras. Periodo: Al 30 de junio 2025.

UCR: Convenios nuevos y vigentes según área de conocimiento o aprovechamiento. Periodo: Al 30 de junio 2025.



UCR: Personas funcionarias, docentes y administrativas, con beca en el exterior. Periodo: Al 30 de junio 2021-2025.

Razón de deuda = 9,36%
Razón de endeudamiento = 10,33%
 Eficiencia de los servicios de administración financiera como soporte estratégico para la docencia, la investigación y la acción social.

Gasto de capital. Porcentaje de Ejecución Partida 5 = 3,79%
 Representa inversiones estratégicas en infraestructura, tecnología y equipamiento que fortalecen las capacidades académicas y científicas de la institución

Generadores de ingreso. Porcentaje de recaudación de ingresos = 62,38%
 Gestión activa de los generadores de ingresos institucionales, tales como servicios académicos, convenios, proyectos de investigación y acción social

¿Quieres exponer en la

Galería

del Consejo Universitario?

Abierta convocatoria 2025

Recepción de solicitudes:
Del 6 de marzo al 30 de abril de 2024

UCR



“Al 30 de junio de 2025, el Programa Dirección Superior alcanzó una ejecución presupuestaria del 35,85%, reflejando un **avance en la planificación, coordinación y supervisión del quehacer universitario**. Este resultado está relacionado al fortalecimiento de sus **ejercicios democráticos internos, la gobernanza institucional y garantiza la articulación efectiva de políticas** que inciden directamente en la calidad de la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.”

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Remuneraciones	24.470.713.762,13	12.600.896.822,63	51,49%
Servicios	2.686.458.290,96	347.635.503,75	12,94%
Materiales y suministros	845.695.693,08	160.175.769,62	18,94%
Activos financieros	3.724.602.614,93	0	0,00%
Bienes duraderos	8.482.950.815,79	1.301.818.965,75	15,35%
Transferencias corrientes	4.013.943.985,32	1.445.264.186,31	36,01%
TOTAL	44.224.365.162,21	15.855.791.248,06	35,85%

Producto	Unidad Medida o Indicador	Valor Previsto	Valor alcanzado	Porcentaje logrado	Nivel de Cumplimiento
ACCESO A LA INFORMACION	SOLICITUDES DE INFORMACION ATENDIDA (UM)	500	210	42	MEDIO
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	INSTANCIAS UNIVERSITARIAS CON EQUIPO CIENTIFICO Y TECNOLOGICO ASIGNADO (UM)	7	6	85,71	ALTO
GESTION ACADEMICA	BECAS DE POSGRADO (UM)	100	108	108	ALTO
GESTION ACADEMICA	CONVENIOS Y PROYECTOS DE COOPERACION INTERNACIONALES (UM)	260	246	94,62	ALTO
GESTION ACADEMICA	PERSONAS MOVILIZADAS AL EXTERIOR (UM)	100	91	91	ALTO
GESTION ACADEMICA	UNIDADES EJECUTORAS (UM)	206	206	100	ALTO
POLITICAS Y LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	CRITERIOS MODIFICACIONES Y DICTAMENES EMITIDOS (UM)	90	92	102,22	ALTO
SERVICIOS DE ADMINISTRACION ELECTORAL UNIVERSITARIA	PROCESOS ELECTORALES (UM)	110	49	44,55	MEDIO
SERVICIOS DE ASESORIA INSTITUCIONAL	ADIMINISTRACION DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA (UM)	131	131	100	ALTO
SERVICIOS DE ASESORIA INSTITUCIONAL	HORAS APLICADAS A ACTIVIDADES DE AUDITORIA (UM)	64906	32325	49,8	ALTO
SERVICIOS DE ASESORIA INSTITUCIONAL	PROCESOS DE ASESORIA EN PLANIFICACION (UM)	56	56	100	ALTO
SERVICIOS DE ASESORIA INSTITUCIONAL	SERVICIOS JURIDICOS INSTITUCIONALES (UM)	2565	1217	47,45	ALTO
SERVICIOS DE GESTION DE TECNOLOGIA E INFORMACION	GESTIONES DE TI (UM)	9000	6591	73,23	ALTO
SERVICIOS DE GESTION DE TECNOLOGIA E INFORMACION	PROYECTOS INSTITUCIONALES DE TIC (UM)	23	10	43,48	MEDIO
VINCULACION CON EL SECTOR EXTERNO	PROYECTOS Y ACTIVIDADES DESARROLLADAS (UM)	30	52	173,33	ALTO

Producto	Unidad Medida o Indicador	Valor Previsto	Valor alcanzado	Porcentaje logrado	Nivel de Cumplimiento
ACCESO A LA INFORMACION	PORCENTAJE DE SOLICITUDES DE INFORMACION SATISFECHAS (I)	100	100	100	ALTO
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA (I)	46	23	50	ALTO
GESTION ACADEMICA	CONVENIOS Y PROYECTOS DE COOPERACION INTERNACIONALES (I)	100	94	94	ALTO
GESTION ACADEMICA	PERSONAS MOVILIZADAS AL EXTERIOR (I)	100	99	99	ALTO
GESTION ACADEMICA	PORCENTAJE DE PERSONAL ACADEMICO Y ADMINISTRATIVO EN PROGRAMAS CAPACITACION Y ACTUALIZACION NACIONAL E INTERNACIONAL (I)	100	60	60	ALTO
POLITICAS Y LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION DE POLITICAS Y LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES (I)	100	100	100	ALTO
SERVICIOS DE ADMINISTRACION ELECTORAL UNIVERSITARIA	PORCENTAJE DEL COSTO POR PROCESO ELECTORAL (I)	100	40	40	MEDIO
SERVICIOS DE ASESORIA INSTITUCIONAL	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA (I)	100	100	100	ALTO
SERVICIOS DE GESTION DE TECNOLOGIA E INFORMACION	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA (I)	86,00	42,54	49,47	ALTO
SERVICIOS DE GESTION DE TECNOLOGIA E INFORMACION	PORCENTAJE DE GESTIONES REALIZADAS (I)	100,00	73,23	73,23	ALTO
VINCULACION CON EL SECTOR EXTERNO	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL VINCULO DEL PROGRAMA (I)	56,00	9,66	17,25	BAJO



“...el Programa de Desarrollo Regional reporta una ejecución presupuestaria del 47,43%, lo cual evidencia un **avance sostenido en la implementación de sus líneas operativas y estratégicas**. Este nivel de ejecución, en línea con los promedios históricos del primer semestre, refleja una **planificación responsable y una gestión orientada a resultados**, que prioriza el uso eficiente de los recursos públicos.”

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Remuneraciones	29.447.974.021,77	15.646.086.263,98	53,13%
Servicios	2.979.886.099,65	517.400.739,86	17,36%
Materiales y suministros	1.058.549.953,93	349.082.106,43	32,98%
Intereses y comisiones	50.000,00	0	0,00%
Bienes duraderos	2.324.377.119,15	511.308.270,33	22,00%
Transferencias corrientes	779.313.066,70	329.042.450,60	42,22%
TOTAL	36.590.150.261,20	17.352.919.831,20	47,43%

Producto	Unidad Medida o Indicador	Valor Previsto	Valor alcanzado	Porcentaje logrado	Nivel de Cumplimiento
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	INSTANCIAS UNIVERSITARIAS CON EQUIPO CIENTIFICO Y TECNOLÓGICO ASIGNADO (UM)	17	17	100	ALTO
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA (I)	100,00	48,29	48,29	ALTO
BECAS ESTUDIANTILES	BECAS ASIGNADAS I CICLO (UM)	9642	9635	99,93	ALTO
BECAS ESTUDIANTILES	BECAS ASIGNADAS II CICLO (UM)	-	-	-	-
BECAS ESTUDIANTILES	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES BECADOS (I)	53	80	150,94	ALTO
FORMACION DE PROFESIONALES	GRUPOS ATENDIDOS I CICLO (UM)	2948	2990	101,42	ALTO
FORMACION DE PROFESIONALES	GRUPOS ATENDIDOS II CICLO (UM)	-	-	-	-
FORMACION DE PROFESIONALES	GRUPOS ATENDIDOS III CICLO (UM)	482	508	105,39	ALTO
FORMACION DE PROFESIONALES	PORCENTAJE DE INCREMENTO ANUAL DE ESTUDIANTES DE PRIMER INGRESO (I)	2	2	100	ALTO
GENERACION DE CONOCIMIENTO	PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE INVESTIGACION VIGENTES (UM)	138	142	102,9	ALTO
GENERACION DE CONOCIMIENTO	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS, ACTIVIDADES Y APOYOS COMPLEMENTARIOS (I)	100,00	33,08	33,08	MEDIO
GESTION ADMINISTRATIVA	PROCESOS DE SOPORTE (UM)	4	4	100	ALTO
GESTION ADMINISTRATIVA	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA (I)	91,00	48,29	53,07	ALTO
SERVICIO DE ADMISION, PERMANENCIA Y GRADUACION	PROCESOS DE ADMISION PERMANENCIA Y GRADUACION REALIZADOS (UM)	36	36	100	ALTO
SERVICIO DE ADMISION, PERMANENCIA Y GRADUACION	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA (I)	98,00	48,29	49,28	ALTO
TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO	PROYECTOS, ACTIVIDADES Y APOYOS COMPLEMENTARIOS VIGENTES (UM)	180	186	103,33	ALTO
TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO	PORCENTAJE DE RECURSOS INSTITUCIONALES ASIGNADOS AL PROGRAMA DE ACCION SOCIAL (I)	100	50	50	ALTO
VINCULACION CON EL SECTOR EXTERNO	PROYECTOS Y ACTIVIDADES DESARROLLADAS (UM)	45	56	124,44	ALTO
VINCULACION CON EL SECTOR EXTERNO	PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL VINCULO DEL PROGRAMA (I)	46,00	19,73	42,89	MEDIO

Unidad Medida o Indicador	Valor Previsto	Valor alcanzado	Porcentaje logrado	Nivel de Cumplimiento
FINCA 2 DISEÑO DE READECUACION DEL EDIFICIO ANTIGUO DE RESIDENCIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA NFPA (Metros Cuadrados) (UM)	2340	500	21,37	BAJO
PORCENTAJE DE AVANCE PROYECTADO PARA LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA (I)	100	48	48	ALTO
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DESARROLLADOS MEDIANTE FIDEICOMISO UCRBCR (UM)	4	4	100	ALTO
PROYECTOS DE INVERSION (UM)	129	129	100	ALTO
SEDE DEL SUR AULAS Y LABORATORIOS (Metros Cuadrados) (UM)	1414	453	32,04	MEDIO

Área construida Universidad de Costa Rica 2019-2024

2019: 13,854.04 m² (incluido el Banco Mundial)

2020: 12,951 m²

2021: 6,397.4 m²

2022: 188 m²

2023: 6,290 m²

2024: 16,218.43 m²

Fuente: Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones.



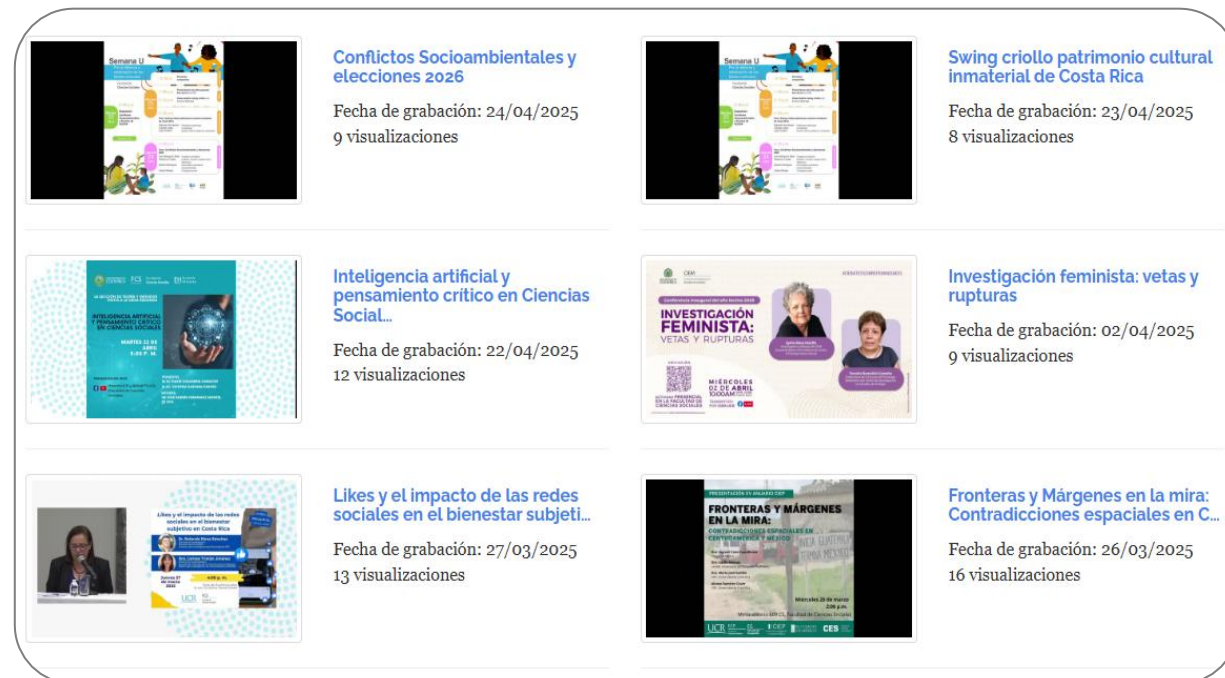
55.898 m2

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO

DESCRIPCION DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE EJECUCION ^{1/}
Servicios	1.546.210.978,18	242.947.340,99	15,71%
Intereses y comisiones	1.958.143.481,99	357.186.852,27	18,24%
Bienes duraderos	20.751.601.718,87	1.741.550.667,42	8,39%
Amortización	3.218.926.297,49	2.781.491.248,92	86,41%
TOTAL	27.474.882.476,53	5.123.176.109,60	18,65%

Reflexiones finales

Contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita para el logro del bien común, mediante una política dirigida a la consecución de una justicia social, de equidad, del desarrollo integral, de la libertad plena y de la total independencia de nuestro pueblo



Valor público de las diferentes acciones de la Universidad de Costa Rica desde todos sus programas institucionales

Servicios de **Docencia**

- En términos de acceso, para el 2025 la Universidad puso a disposición de la población estudiantil de primer ingreso 10.357 cupos (9.514 de admisión ordinaria y 843 de admisión diferida), aumentando en 115 cupos la oferta con respecto a 2024; comportamiento creciente que se ha sostenido desde 2021 con un aumento de 1.019 cupos durante el quinquenio, resultando que, durante este periodo, la universidad ha incrementado en un **10,91%** la cantidad de cupos ofertados.

Servicios de **Investigación**

- La Universidad de Costa Rica es la entidad académica, de investigación y de acción social de la educación superior mejor evaluada a nivel nacional y de Centroamérica. Esto se evidencia en las listas de las mejores universidades del mundo. En el estudio de Times Higher Education (THE) World University Rankings 2025 la Universidad de Costa Rica aparece como la **primera universidad en el país y de Centroamérica y en la posición 58 entre las universidades de América Latina y el Caribe.**

Servicios de **Acción Social**

- Mediante el enfoque social que se promueve en la formación de los estudiantes y ese vínculo con la sociedad, ha fomentado que al primer semestre del año 2025 la Universidad tenga **un alcance de 4.509.564 beneficiarios**, lo cual incluye proyectos de cultura y patrimonio, educación permanente y servicios y trabajo comunal universitario.

- El sistema de becas ofrece a cada estudiante una posibilidad real de cursar su carrera y permanecer en la institución hasta la obtención de su título; en ese sentido, **en el primer ciclo de 2025 la Institución adjudicó beca socioeconómica al 60,05%** de su población estudiantil de pregrado y grado (**40.020 estudiantes**).

Servicios de **Administración**

- De los **234 convenios vigentes**, cabe resaltar que, entre las áreas de conocimiento o aprovechamiento sobresalen los convenios multidisciplinarios con una participación del 58%, seguido del área de ciencias (29%), área de salud (8%), área de artes y letras (4%) y área de ingenierías (1%).

Somos



Muchas gracias

Oficina de Planificación Universitaria
Universidad de Costa Rica
Julio, 2025